

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 4 de maio de 2022**

- I. Data, Hora e Local:** 4 de maio de 2022, às 09:00 horas, por conferência telefônica.
- II. Convocação:** Dispensada, em face da presença, por conferência telefônica, de todos os membros do Conselho de Administração da Natura &Co Holding S.A. (“Companhia”).
- III. Quórum:** Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Guilherme Peirão Leal, presidente da reunião e Copresidente do Conselho de Administração; Antônio Luiz da Cunha Seabra, Copresidente do Conselho de Administração; Pedro Luiz Barreiros Passos, Copresidente do Conselho de Administração; Roberto de Oliveira Marques, Presidente Executivo do Conselho de Administração; Gilberto Mifano, conselheiro independente; Carla Schmitzberger, conselheira independente; Fábio Colletti Barbosa, conselheiro independente; Jessica DiLullo Herrin, conselheira independente; Ian Martin Bickley, conselheiro independente, Nancy Killefer, conselheira independente, W. Don Cornwell, conselheiro independente, Andrew George McMaster Jr., conselheiro independente e Georgia Melenikiotou, conselheira independente. Presente ainda o Sr. Moacir Salzstein, secretário da reunião.
- IV. Composição da Mesa:** Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Guilherme Peirão Leal, que convidou o Sr. Moacir Salzstein para secretariar os trabalhos.
- V. Ordem do Dia:** Analisar e aprovar as demonstrações contábeis intermediárias (ITR) individuais e consolidadas da Companhia, e notas explicativas, acompanhadas da minuta do relatório dos auditores externos independentes, referentes ao período de 3 (três) meses findo em 31 de março de 2022.
- VI. Deliberações:** Após as discussões relacionadas à matéria constante da ordem do dia, o Conselho de Administração da Companhia declarou que analisou e aprovou as demonstrações contábeis intermediárias (ITR) individuais e consolidadas e notas explicativas, acompanhadas da minuta do relatório dos auditores externos independentes, referentes ao período de 3 (três) meses findo em 31 de março de 2022, elaboradas de acordo com a regulamentação da CVM e as regras contábeis aplicáveis.
- VII. Encerramento:** O Senhor Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada, e assinada pela mesa e pelos presentes.

São Paulo, 4 de maio de 2022.

Confere com ata original lavrada em livro próprio

Moacir Salzstein
Secretário

NATURA &CO HOLDING S.A.

CNPJ/ME No.
32.785.497/0001-97

Publicly Held Company

NIRE 35.3.0053158-2

**Minutes of the Board of Directors' Meeting
held on May 4, 2022**

- I. Date, Time and Place:** On May 4, 2022 at 09:00 a.m., by conference call.
- II. Call Notice:** Waived due to the attendance, by conference call, of all members of the Board of Directors of Natura &Co Holding S.A. ("Company").
- III. Quorum:** All members of the Company's Board of Directors were in attendance, namely: Guilherme Peirão Leal, Chairman of the meeting and Co-Chairman of the Board of Directors; Antônio Luiz da Cunha Seabra, Co-Chairman of the Board of Directors; Pedro Luiz Barreiros Passos, Co-Chairman of the Board of Directors; Roberto de Oliveira Marques, Executive Chairman of the Board of Directors; Gilberto Mifano, independent board member; Carla Schmitzberger, independent board member; Fábio Colletti Barbosa, independent board member; Jessica DiLullo Herrin, independent board member; Ian Martin Bickley, independent board member, Nancy Killefer, independent board member, W. Don Cornwell, independent board member, Andrew George McMaster Jr., independent board member and Georgia Melenikiotou, independent board member. Mr. Moacir Salzstein, secretary of the meeting, was also present.
- IV. Presiding Board:** Mr. Guilherme Peirão Leal chaired the meeting and invited Mr. Moacir Salzstein to act as secretary.
- V. Agenda:** To analyze and to approve the individual and consolidated interim financial statements and explanatory notes of the Company, accompanied by the draft of the report of the independent external auditors, for the period of 3 (three) months ended March 31, 2022.
- VI. Resolutions:** After discussions related to the matter on the agenda, the Company's Board of Directors declared that it analyzed and approved the individual and consolidated interim financial statements and explanatory notes, accompanied by the draft of the report of the independent external auditors, for the period of 3 (three) months ended March 31, 2022, prepared in accordance with CVM regulations and applicable accounting rules.
- VII. Closing:** The Chairman thanked everyone for being present and declared the meeting adjourned, suspended the meeting for these minutes to be drafted, which, after being read, discussed and found to be in order, were approved and signed by the board and by the attending members.

São Paulo, May 4, 2022.

These minutes are a true copy of the original drafted in the proper book.

Moacir Salzstein
Secretary